



Insyde cumple 6 años en posición de liderazgo técnico

En medio de la crisis de inseguridad y violencia más severa de la historia contemporánea en México, Insyde cumple 6 años habiéndose consolidado como fuente de conocimiento especializada y del más alto prestigio, dentro y fuera de México. El escenario social sigue arrojando contradicciones profundas, ya que la inseguridad y la violencia al mismo tiempo cierran y abren espacios para la reforma democrática del Estado y el cambio social en torno a estas problemáticas. Y si bien los impactos concretos desde Insyde en materia de reforma institucional parecen aún limitados, en cambio el alcance de nuestra voz en el debate público ya nos permite calcular un crecimiento pronunciado en la influencia de la opinión construida desde esta organización.

Los dos desafíos mayores para el Instituto son, primero, conseguir la multiplicación de intervenciones para la reingeniería institucional de la policía, en clave de rendición de cuentas, proceso que sigue dando resultados por debajo de nuestras expectativas; y segundo, no arroja los resultados esperados la diversificación de fuentes de apoyo financiero con actores nacionales, públicos y privados. En el marco de una estrategia integral de fortalecimiento institucional, altamente especializada y ya reconocida desde actores externos, estamos revisando las estrategias en ambos frentes.

Son 6 años con enormes motivos de satisfacción. Habiendo sido incluido en el ranking internacional de los más influyentes Think Tanks del mundo, el instituto ha logrado traducir su autonomía, profesionalismo y alto perfil público en la multiplicación exponencial de interlocutores nacionales y extranjeros, oficiales e independientes. Acumulamos ya una lista de casi 20 entidades federativas y municipios de la República Mexicana con experiencias de colaboración. Al mismo número hemos llegado en convenios de trabajo firmados con aliados y contrapartes diversas. Portales en Estados Unidos y Canadá de instituciones tan prestigiadas como el Woodrow Wilson Institute y el International Center for the Prevention of Crime, incluyen productos de nuestro instituto. Sitios de internet

diversos de redes de especialistas en seguridad ciudadana en Sudamérica hacen lo mismo. Nuestro portal recibe 25 mil visitas en promedio al mes, desde 58 países.

Hemos logrado convocar a más de 2,500 policías a nuestros eventos. Seiscientos de ellos han recogido material en la sede del instituto y hemos trabajado en proyectos de intervención y reingeniería con 7 instituciones policiales, llegando hasta los 5 años de continuidad en uno de los casos. Trece instituciones certificadoras y policiales del extranjero han ofrecido apoyo a la creación y desarrollo del Centro de Certificación Profesional de la Policía (CERTIPOL), el cual cuenta con una base de 423 indicadores de desempeño policial. Noticia trascendente es haber logrado en julio de 2009 llevar a prueba piloto los estándares de uso de la fuerza de CERTIPOL, en la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Querétaro. Destaca también la continuidad de 4 años de producción de eventos y materiales en materia de transparencia policial, de la mano con el Instituto Federal de Acceso a la Información.

Insyde participó en el diseño, implementación y elaboración de informes de resultados en la consulta ciudadana denominada La Policía que Queremos, conducida en la Ciudad de México por la Comisión de Derechos Humanos del Distrito Federal, ejercicio que derivó en un reporte que incluye por primera vez la propuesta, primero surgida del instituto y luego consensuada, de creación del Auditor Externo de la Policía (iniciativa puesta a consideración de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal).

Nuestra Oficina de Servicios Técnicos de la Sociedad Civil (OST) ha colaborado con casi 40 organizaciones de la sociedad civil mexicanas y 180 de ellas han estado representadas en eventos organizados por la propia OST. Son más de 20 las instituciones académicas y organizaciones ciudadanas extranjeras con experiencia de intercambio con esta Oficina, área que ahora promueve, con apoyo de la Oficina de Investigación y Reforma Policial del propio instituto, la creación del Observatorio para la Seguridad del Migrante en la Frontera Sur.

En los últimos tres años, 86 medios de comunicación mexicanos y extranjeros han solicitado la opinión de Insyde. En promedio, llegan al instituto 17 peticiones de entrevista al mes. Insyde es fuente de consulta para la grabación de un documental internacional sobre el problema de las drogas, por parte de Dartmouth Films Limited, prestigiada productora independiente inglesa.

El instituto ha impartido su modelo de profesionalización para periodistas en casi 300 conferencias, cursos y talleres, a través de su proyecto Violencia y Medios. Hemos entregado a periodistas, mano en mano, más de 8 mil de nuestros libros. La guía

especializada para periodistas en seguridad pública y justicia penal, inédita en su tipo y elaborada desde este proyecto durante 3 años de trabajo, estará en distribución masiva a partir de agosto de 2009, bajo el sello Random House Mondadori.

Bajo la actual crisis del Estado mexicano que se muestra incapaz de contener la inseguridad y la violencia, nada hay escrito con respecto a la deseada democratización y profesionalización de las instituciones y de la sociedad, en torno a estos fenómenos. El contexto ha obligado al instituto a la revisión sistemática de sus estrategias en periodos muy cortos. Hemos combinado una fuerte inversión en el desarrollo de los recursos humanos, con la mayor agilidad posible para crear oportunidades de proyectos y reaccionar ante llamados que fructifican o no.

La inversión de recursos que Insyde destina a construir acuerdos con instituciones públicas y a reaccionar ante el incumplimiento por parte de ellas es descomunal. Al área de Administración y Desarrollo actúa bajo fuertes presiones, a consecuencia de esas variaciones que en ocasiones aplazan incluso por años el cumplimiento de lo pactado. El equilibrio entre la apertura de oportunidades y la construcción de certeza es extraordinariamente complicado y desgastante. En aras del cumplimiento de los proyectos, el equipo de esta área se ha profesionalizado en la neutralización de conflictos, a pesar de las enormes variaciones en acuerdos e interlocutores. El esfuerzo es literalmente día a día, dada la debilidad institucional crónica de la gran mayoría de los interlocutores, que en su mayoría no cuenta con mapas mínimos de planeación, lo que permite su operación errática sin mayores consecuencias. Así, a sus seis años Insyde tiene fortalezas extraordinarias y enfrenta desafíos descomunales.